

工程改善支援サービス

RICOH
imagine. change.

工場維新

Customer Innovation Support Service

〈創意工夫〉

前作業の工具と
セットして1つにできれば、
取る動作自体が
不要になります。

〈ムダの発見〉▶▶

その工具を腰を曲げず
取れる位置に置けば、
2秒短縮できるのでは？

生産現場の実践経験を基に、
確実・迅速な生産性向上を実現し、
改善キーマンとなる人材を育成します。



人がいるところには、改善がある。

人のいるところには、改善のポテンシャルがある。

生産現場に潜む改善ポイントを発見～創意工夫できるのは、人の改善へ想いです。

リコーグループの“生産性向上”の取り組みは、“改善”の情熱を共有し実践してきた多くの改善キーマンにより成果を上げています。この実践経験で培ったノウハウで、お客様の工程改善をご支援するサービスとして「工場維新」をご提供いたします。確実・迅速に生産性向上の成果を上げ、さらなる改善へ向けた共創によりお客様の改善キーマンを育成。改善活動の自立と継続・成長をはかれます。

ムダを可視化し、 優先課題を確実・迅速に改善

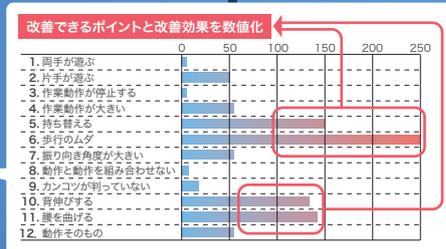
思い込みでは気づけないムダを見つけ出し、納得いただいた上で改善を進めます。

工場内の8つのムダ

作業動作を細かく観察すると、3つに分けることができる

- 1 造り過ぎのムダ
- 2 手持ちのムダ
- 3 運搬のムダ
- 4 加工のムダ
- 5 在庫のムダ
- 6 動作のムダ
- 7 不良のムダ
- 8 廃棄物のムダ

ビデオ撮影により、動作のムダ時間を数値化



正味作業
増やす

ムダ
なくす

付帯作業
減らす

現状の課題を解決

0.1秒単位の
ムダを排除

ご支援方法

共創型
コンサルティング

改善への想いを共有し、
現場それぞれの課題を解決

生産現場叩き上げのコンサルタントが、
お客様の現場スタッフとともに取り組みます。

改善をライフワークとする、
改善キーマンを育成

改善への情熱を持つ人材を育て、
自立した継続的な
改善活動を可能とします。

改善のスパイラルアップ

改善活動の
定着・継続



[工場維新] 工程改善支援サービス

お客様の課題に応じた共創型コンサルティングで、改善活動をご支援します。

こんな課題がございませんか？

ご支援するサービスメニュー



組織や体制は整っているが改善の着眼点が見えていない。



「外部の目」で現場の問題点を可視化してもらいたい。



コンサルティングを依頼する前に、改善ポイントや効果を見極めて、その報告内容を基に導入の可否判断をしたい。

メニュー① 職場診断

お客様の現場をビデオカメラで撮影。動作分析を行ない「現場のムダ」を顕在化します。診断報告書として、現場の問題点や生産効率UPのヒントをまとめ、後日ご報告いたします。(3~4週間後)



改善活動の展開を計画しているが、メンバーに改善への教育が進んでいない。



QC活動や小集団活動を進めているが、改善の着眼点が判らず陳腐化している。

メニュー② 座学勉強会

改善活動を始める前に知っておきたい改善の着眼点、活動の進め方、ポイントを座学形式で研修します。さらに研修で学んだ改善の着眼点から、実際の改善に繋げる体験型の演習をセットでご提供いたします。



すぐに改善の効果を得たい。



改善活動を進められる人材を育成したい。



過去に改善セミナー(研修)に参加したが社内展開が進まない。
●1人で自部門に展開しても他メンバーの協力が得られない。
●「時間がないから」と人が集まらない。
●固定観念が強く変化を嫌う文化がある。
●仲間内だと甘えが出る。

メニュー③ コンサルティング

生産性向上活動の社内実践とコンサルティング実施経験・ノウハウを持つ弊社現役社員がご支援。生産や改善の理想論ではなく、お客様の課題や現状のレベルに合った課題解決策をご提供しています。



5S活動を重視されるお客様へ 5S中心のコンサルティングもご提供します。



コンサルティング後の、自社で進めている継続改善活動に対するアドバイスがほしい。

メニュー④ アドバイスサービス

改善実施後の定期フォローによるアドバイス支援を行ないます。また、お客様自身が進める改善活動をバックアップいたします。



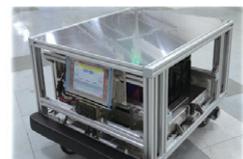
ライン変更に柔軟に対応した構内物流の自動化をはかりたい。



作業や自動化設備の異常を早く捉えて原因を掴み、再発防止に繋げたい。

メニュー⑤ 改善ツール

リコーの生産現場改善活動で培ったノウハウと合わせて、活動から生まれた改善ツールのご提供により、生産現場のさらなる進化をご支援いたします。



リコーインダストリー 無人搬送車M2(カンタン導入・カンタン工程変更)
オールラインレコグナイザー(工程可視化・既時異常検知・カンタン原因分析)

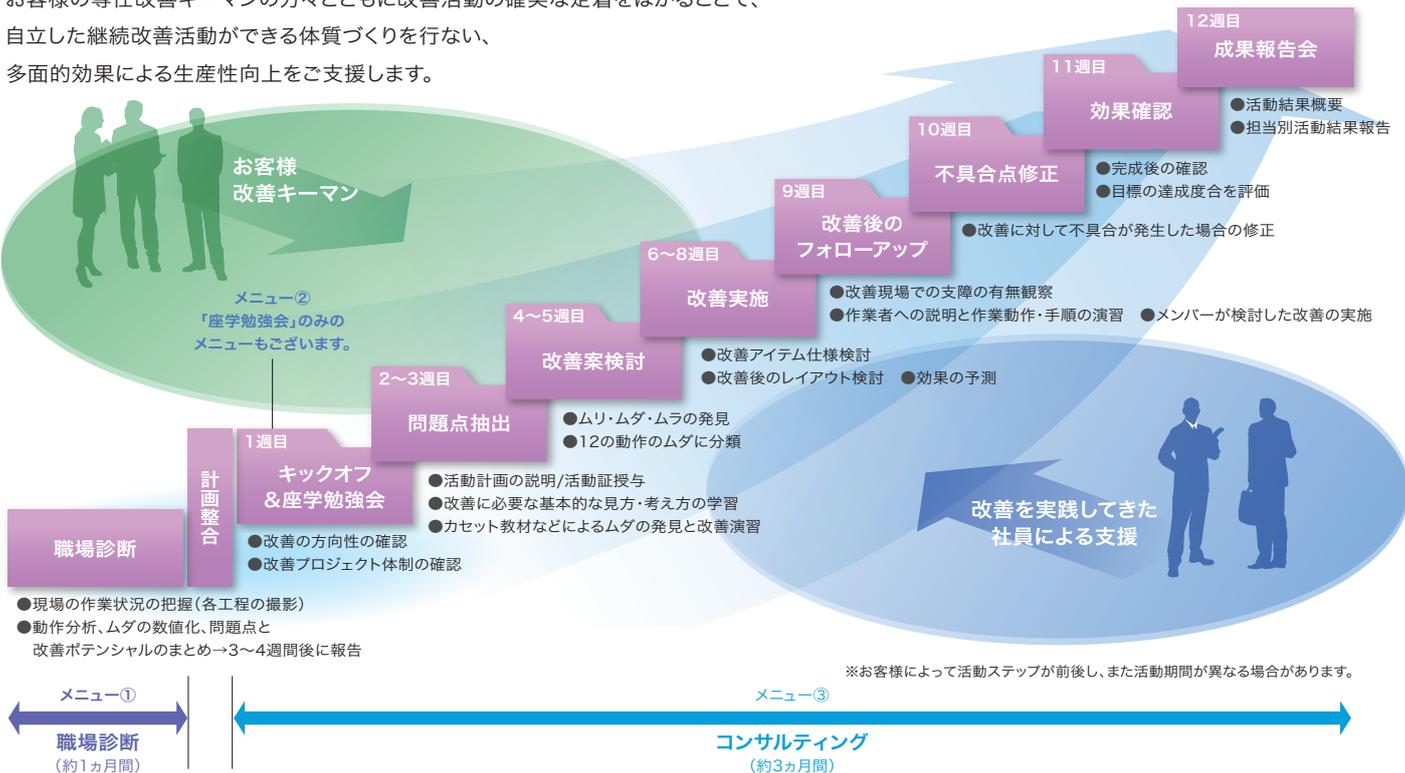
ご希望のお客様に工場見学をご案内しております。お気軽に営業担当者にご相談ください。

リコーグループの生産工場を見学いただけます。

改善・5S・環境・BCPなど、リコーグループで取り組んでいる様々な実践事例や実際に製品を作っている組み立て現場を、工場を回りながら判りやすくご案内いたします。

「工場維新」標準サービス内容

「工場維新」では8～12週間かけてステップを踏みながら、改善活動を行ないます。
お客様の専任改善キーマンの方々とともに改善活動の確実な定着をはかることで、
自立した継続改善活動ができる体質づくりを行ない、
多面的効果による生産性向上をご支援します。



「工場維新」によるお客様ご支援事例

導入企業	主な改善内容	定量効果
厨房機器 組み立てメーカー	<ul style="list-style-type: none"> ・部品ストア化 ・部品出庫方法変更(1台配膳) ・標準化(組み立て手順、時間設定) ・生産方式変更(工程分割生産方式へ) ・ // (昇降&回転テーブル付きワーク台車導入) ・サブ作業台、工具台車導入 	生産性:29%向上
電源ユニット実装& 組み立てメーカー	<ul style="list-style-type: none"> ・標準工程の設定 ・生産量に合わせた最適人員配置 ・工程バランスロス低減 ・水澄まし者の役割明確化 ・1個流し生産へ ・最適作業台、レイアウトの導入 	生産性:130%向上 (スペース75%削減)
板金・切削加工 製造受託業	<ul style="list-style-type: none"> ・徹底的なムダ取り ・導線を考慮した工具や部品配置見直し ・図面作成ルール標準化(見やすさ追求) ・色分けによる工具や備品の識別管理 	生産性:48%向上
自販機 リサイクル業	<ul style="list-style-type: none"> ・生産方式変更(ワーク台車導入、昇降台) ・1台配膳方式導入(1台配膳台車導入) ・工具、備品台車導入 ・5Sの徹底(不要品撤去と物の最適配置) (作業エリアと通路の区別化) 	生産性:33%向上

業種別割合

アッセンブリー工場はもちろん、
様々な業種で導入いただいております。

詳しくは

※記載の内容は予告なく変更させていただく場合があります。※詳しい内容・制約条件などについては、販売担当者にご確認ください。※記載の会社名および製品名は、各社の商号、商標または登録商標です。

RICOH
imagine. change.

リコージャパン株式会社
東京都港区芝3-8-2 芝公園ファーストビル
〒105-8503

<http://www.ricoh.co.jp/>

●お問い合わせ・ご用命は・・・